



## Profil Christian Dröge

### Diplom-Wirtschaftsinformatiker (FH)

Alter: 48  
 Adresse: Hergenahring 6, 61250 Usingen  
 Mobil: +49 (0) 172 / 800 11 93  
 eMail: [christian.droege@droege-it.de](mailto:christian.droege@droege-it.de)  
 Webseite: [www.droege-it.de](http://www.droege-it.de)  
 LinkedIn: [Christian Dröge - Senior IT-Business Consultant | LinkedIn](#)  
 XING: [Christian Dröge - IT-Beratung | XING](#)

Seit 2007 bin ich als freiberuflicher **IT-Business Consultant** tätig und begleite anspruchsvolle IT-Projekte in den Branchen Finanzwesen/Asset Management, öffentlicher Sektor sowie Transport und Logistik.

Mein Schwerpunkt liegt auf der **IT-Business Analyse**, dem **Requirements Engineering** und dem klassischen, agilen sowie hybriden **IT-Projektmanagement** (Wasserfall, Scrum, Kanban, V-Modell XT).

Meine bevorzugten Rollen in Projekten:

- **IT-Business Analyst** (Analyse, Konzeption, Prototyping, Systemauswahl, etc.)
- **Requirements Engineer** (fachliche Anforderungsanalyse und -management)
- **IT-Anforderungsmanager** (technische Anforderungsanalyse und -management)
- **IT-Projektmanager u. IT-Projektleiter**
- **Product Owner** (Backlog Management)
- **IT-Consultant** (Beratung hinsichtlich Prozesse, IT-Systeme, Datenmanagement, etc.)

Somit bin ich ein Problemlöser, Brückenbauer und Dolmetscher zwischen Business und IT.

Einen besonderen Fokus lege ich auf das Thema **Datenmanagement**: Ich verfüge über umfangreiche Erfahrung im Umgang mit relationalen Datenbanken, Data-Warehouse-Architekturen, Business-Intelligence-Lösungen und Schnittstellen (z. B. ETL, XML, SFTP, APIs) sowie Löschkonzepten (z.B. GDPR/DSGVO).

In zahlreichen Projekten habe ich Migrationsvorhaben, die Integration von Individual- und Standardsoftware sowie den Aufbau komplexer System- und Datenlandschaften erfolgreich umgesetzt. Ergänzend bringe ich fundiertes Wissen zu IT-Architekturen, Business Cases, Proof-of-Concepts und Make-or-Buy-Entscheidungen mit.

Des Weiteren bin ich als Dozent bezüglich den Themen **IT-Projektmanagement** und **IT-Business Analyse**. für die GenoAkademie sowie für BAKöV tätig.

### IT-Projekte (Auswahl)

2025 -	<b>DekaBank</b>	Application Manager & Requirements Engineer
2024-25	<b>Deutsche Bank (DWS)</b>	IT-Business Analyst, IT-Projektmanager, Application Manager
2022-24	<b>VTG GmbH</b>	Agiler IT-Business Analyst
2021-22	<b>ITZBund</b>	Anforderungsmanager (FATCA-Verfahren)
2017-22	<b>AEW Invest GmbH</b>	IT-Business Consultant (Projektleitung u. Entwicklung)
2016-19	<b>ITZBund</b>	Anforderungsmanager (IDNR-Verfahren)
2007-16	<b>Deutsche Bank (DWS)</b>	IT-Consultant, IT-Projektmanager, IT-Business Analyst

## Besondere Kenntnisse

---

- **IT-Consulting und -Management**
  - Business Analyse
  - Requirements Engineering
  - IT-Projektmanagement (V-Modell XT, Scrum, Kanban, Wasserfall, hybrid)
  - IT-Strategieberatung
  - Datenbanken, Data Warehouse (DWH) & Business Intelligence (BI)
  - Anwendungs-, Datenbank- und Schnittstellenentwicklung
  - Anforderungsanalyse und -management mit Confluence, JIRA, DOORS und Octane
  - Prototyping
  - Systemintegration und Datenmigration
  - Technische Dokumentation
  - Proof of Concept (Machbarkeitsstudien, Make or Buy)
  - Lasten- und Pflichtenheft
  - Prozessmanagement und -modellierung (BPMN, UML, eEPK)
  - IT-Change & Service Management (ITIL, ITSM, ServiceNow)
- **Analyse, Planung, Konzeption, Entwicklung und Testen** von IT-Lösungen mit Microsoft Access, Microsoft SQL Server, Oracle, DB2, VBA, XML, T-SQL, SSIS, SSRS, etc.
- **Spezielle Branchenerfahrung**
  - **20 Jahre: Banken, Investmentgesellschaften, Asset Manager:** Fonds/Wertpapier-Know-How, Real Estate Asset Management, Risk & Control Management, Regulatorik (DSGVO, UCITS, Derivateverordnung, MaRisk, AIFMD, BAIT, KAIT, DORA, BCBS 239, etc.)
  - **3 Jahre: Industrie, Transport u. Logistik** (Lieferantenmanagement, CRM, Yield Management, ERP)
  - **6 Jahre: Öffentlichen Sektor (V-Modell XT):** IDNR-Verfahren, FATCA-Verfahren

## Qualifikationen

---

2023	Digital-Lotse (i8-zertifiziert), Mission Top 5
2018	Data Warehouse Entwickler - Bronze (CeLS)
2017	IREB Certified Professional for Requirements Engineering (CPRE-FL) IT-Requirements Engineer (CeLS) Autor
2016	Business Intelligence Consultant - Gold (CeLS) IT-Projekt-Mitarbeiter/-Mitglied - Bronze (CeLS) IT-Projektleiter/-manager - Gold (CeLS) SQL Datenbankentwickler - Bronze (CeLS) IT-Recruiter - Bronze (CeLS) Business Analyst (CeLS) Autor
03/2011	Business Analyst (ibo-Zertifikat)
01/2011	MCTS SQL Server 2005 (Microsoft)

## Sprachen

---

Deutsch (Muttersprache)  
Englisch (fließend, B2)

## Technische Kenntnisse

---

Betriebssysteme:	Windows 10/11 (Fortgeschritten), Linux SuSe, UNIX (Grundkenntnisse)
Datenbanken:	Microsoft Access 2003-2024, Microsoft SQL Server 2000-2022 (Experte), PostgreSQL, Oracle, DB2, Sybase, MariaDB (Fortgeschritten)
Programmiersprachen:	VBA, T-SQL, VBScript (Experte), C#.NET, C++, Java, Visual Basic.NET, JavaScript, Python, PowerShell (Grundkenntnisse)
Vorgehensmodelle:	Wasserfall, V-Modell XT, Agil (Scrum, Kanban)
Software:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Office 365: Microsoft Word, Powerpoint, Excel, Access, Outlook</li> <li>• Enterprise Architecture Management: LeanIX, ArchiMate</li> <li>• Wissensmanagement: Confluence, Sharepoint</li> <li>• Projektmanagement: JIRA, Trello, Microsoft Project, Microsoft Planner</li> <li>• ERP: SAP R/3, SAP S/4 HANA, JAGGAER, Microsoft Dynamics 365 Business Central</li> <li>• Anforderungsmanagement: JIRA, IBM Rational DOORS, Octane</li> <li>• Service Management: ServiceNow, IBM Rational Change (ASPE), HP ALM</li> <li>• Mockup/Wireframe: Balsamiq, Figma</li> <li>• Kollaboration: Teams, Miro, Zoom</li> <li>• Modellierung: Microsoft Visio, UMLet, draw.io, LucidCharts</li> <li>• Datenbankmanagement: SQL Developer, Quest SQL Navigator, Squirrel, Quest Toad, SQL Server Management Studio</li> <li>• CRM: Salesforce, Microsoft Dynamics CRM, close.io</li> <li>• Automatisierung (ETL/DevOps): Informatica, Control-M, IBM UrbanCode Deploy, SSIS</li> <li>• IDE: Microsoft Visual Studio, Microsoft Visual Code, Eclipse</li> <li>• BI-Tools: QlikView/QlikSense, Power BI, MicroStrategy, Tableau</li> <li>• XML/JSON: Altova Mapforce, XMLSpy, SoapUI, Postman</li> <li>• Codeversionsverwaltung: GitHub, GitLab, BitBucket, JFrog Artifactory</li> <li>• KI: ChatGPT, DeepL, Microsoft Copilot</li> <li>• Asset Management: Simcorp Dimension, BlackRock Aladdin</li> <li>• Cloud: Azure, GCP, AWS</li> </ul>

## Werdegang

---

Seit 03/2026	<b>Dozent für V-Modell XT Bund</b> Bundesakademie für öffentliche Verwaltung (BAköV)/ML Gruppe: Webinare und (Inhouse-) Seminare, Erstellung der Lerninhalte
Seit 03/2024	<b>Dozent für IT-Business Analyse und IT-Projektmanagement</b> GenoAkademie: Webinare und (Inhouse-) Seminare, Erstellung der Lerninhalte und Zertifizierungen (Prüfungen)
Seit 07/2007	<b>Freiberuflicher IT-Business Consultant</b>
04/2013 – 08/2017	Master of Science (M.Sc.) Programm, Wirtschaftsinformatik Universität Bamberg (VAWI), <i>nicht abgeschlossen</i>
01/2007 - 06/2007	<b>IT-Consultant</b> bei Quartal Financial Solutions AG, Frankfurt am Main
10/2000 – 03/2007	<b>Diplom-Wirtschaftsinformatiker (FH)</b> Studium der Informatik/Wirtschaftsinformatik an der Hochschule Bremerhaven (Note: 2,1), Diplomarbeit: „Standardisierungspotenziale der ISO 20022 UNIFI-Nachrichten (XML) in Fondsvertriebsprozessen: Analyse und Konzipierung der Umsetzungsmöglichkeiten am Beispiel einer Provisionsabrechnung / Controlling-Software“ (Note: 1,3)
1996 - 1999	<b>Auszubildender zum Groß- und Außenhandelskaufmann (IHK)</b> bei Arthur Friedrichs Nachf. (Industriebedarf), Bremerhaven

## Weiterbildung

---

2025	DORA-Grundlagen kompakt (GenoAkademie), 9 Webinare (16 h gesamt)
2024/2025	End-to-End Business Processes mit SAP S/4 HANA Cloud, <i>nicht abgeschlossen</i>
2024	IU: Angewandtes Projektmanagement, Management von Projektanforderungen
2017	Webinar IREB CPRE-FL Vorbereitung, 2 x 3h (ibo)
2015 – 2016	Business English (Individual Training), Inlingua, Frankfurt am Main
2014	QlikView Training (Designer u. Developer, kompakt), 3 Tage, Frankfurt am Main
2013 – 2016	University of Bamberg (VAWI): Projektmanagement, Data Management, E-Entrepreneurship, Online-Marketing, Data Warehouse-Systems, IT-Controlling, Modellierung von Systemen und Prozessen
2012	Personal Training MOC 10266 E – Microsoft .NET - Programming with C# by using of MS .NET Framework 4 (3 days), EDC-Business Computing GmbH, Frankfurt am Main
2010 – 2011	Praxisorientierte Business Analyse Seminare nach internationalem Standard BABOK/IIBA (10 Tage), ibo AG, Bad Nauheim
2010	Intensivtraining MOC 6235 Plus: SQL Server 2008 Business Intelligence (5 Tage), softened GmbH, Frankfurt
2010	Intensivtraining MOC 2784: Tuning and Optimizing Queries using MS SQL Server 2005 (3 Tage), softened GmbH, München
2009	Intensivtraining MOC 50401: Designing and Optimizing Database Solutions with SQL Server 2008 (5 Tage), softened GmbH, Frankfurt
2009	Intensivtraining MOC 2779 Plus: Implementieren und Verwalten einer MS SQL Server 2005 Datenbank, (5 Tage), softened GmbH, Berlin
2009	Softwaretraining D294: SQL Grundlagen und Datenbankdesign (3 Tage), softened GmbH, Frankfurt
2009	Visual C#.NET, Volkshochschule, Frankfurt am Main (36 Stunden)

## Projekte

---

08/2025 - **DekaBank, Luxemburg**

Rolle: IT-Berater für Application- und Anforderungsmanagement

Thema: Betreuung und Weiterentwicklung eines Portfoliomanagementsystems PM1

Als externer IT-Berater für Application- und Anforderungsmanagement PM1 unterstütze ich Projekte bezüglich der Weiterentwicklung und Optimierung eines Portfoliomanagementsystems. Meine Aufgaben umfassen die fachliche und technische Analyse, Konzeption und Qualitätssicherung in enger Abstimmung mit verschiedenen Projektteams und Stakeholdern, wobei ich Lösungen entwickle und deren Umsetzung steuere.

### Projektbeschreibung

- Umsetzung von SCRUM – Epics u. User Stories für Projekte
- Prüfung der Anforderungen
- Erstellen von DV-Konzepten auf Basis der vorgelegten fachlichen Konzepte und Einreichung bei dem Softwarehersteller
- Qualitätssicherung der Softwarelieferungen durch Tests und Bug-Analysen
- Erstellen/Validieren von Berechtigungskonzepten
- Dokumentation der durchgeführten Arbeiten und Erstellen von Installationsanweisungen
- Durchführung von Entwickler- und Integrationstests
- Unterstützung bei Incidentbearbeitung
- Datenanalyse und Konzeption von Reporting

### Projekte (Auswahl)

- Erstellung und Umsetzung des DSGVO-Löschkonzepts
- Einführung und Test des expersoft GDPR-Moduls
- Analyse, Konzeption und Test einer Schnittstelle zwischen Kunden-Applikation (PM1 EBP) und FileNet mit Berechtigungen und Mapping für die Dokumentenbereitstellung
- Einführung von Artifactory
- Testen und Dokumentation der Anonymierungslösungen

**IT-Umgebung:** J2EE Applikationsserver-Architektur (JBOSS), Oracle Datenbank, SQL (DB/2 und Oracle), Windows und Linux OS, PM1-Software des Softwareherstellers Expersoft, Confluence, JIRA, Octane, Grafana, BMC Helix ITSM, Microsoft Office, REST APIs, JSON, IBM FileNet, Microsoft Access, Artifactory

06/2024 – 06/2025 **Deutsche Bank** (DWS Investment GmbH), Frankfurt am Main

Rolle: Lead Business Functional Analyst (Real Estate Asset Management IT)

Thema: Projekt- und Anforderungsmanagement sowie IT-Business Analyse für vier IT-Projekte  
Drei bestehende Applikationen werden bis Sommer 2025 migriert (Rechenzentrumsumzug, Cloud-Migration). Zusätzlich wurde Ende 2024 eine individuell entwickelte Datenbankanwendung erfolgreich produktiv gestellt (GoLive Release).

Im Rahmen dieser Vorhaben waren sowohl IT-Operations-Aspekte (z. B. IT-Sicherheits- und Monitoring-Konzeption, Steuerung automatisierter Jobs, Disaster-Recovery-Vorbereitung, technische Betriebsdokumentation) als auch IT-Governance-Vorgaben (z. B. Einhaltung regulatorischer Anforderungen bei Controls, Zugriffsmanagement, Identity & Access Governance, Unterstützung von IKS und Compliance-Prozessen) konsequent umzusetzen.

Projektumfeld mit über 100 involvierten Personen (IT, externe Dienstleister, Fachbereiche, etc.) und mehr als 40 eingesetzte Tools – gleichzeitig operatives Kernteam bestehend aus 9 Personen

### Aufgaben und Beratung hinsichtlich:

- Koordination von internen und externen Teams (IT, Business und Dienstleister)
- Change Management und Incident Tracking mit ServiceNow
- Task-Management mittels JIRA
- Technische Konzeptvalidierung und Funktionsprüfung in Migrationskontexten
- Datenbankmanagement mit MS Access, Oracle und SQL Server
- Steuerung automatisierter Datenflüsse (Job Scheduling mit Control-M, Skripte via PowerShell, Anbindung über SFTP)
- Projektdokumentation und Wissenssicherung mit Confluence
- Unterstützung der Disaster Recovery-Planung und Durchführung von DR-Tests
- Beratung zu IT-Application Ownership (ITAO)
- Verwaltung und Bestellung von Rechten, Servern und Kapazitäten (CPU, Storage)
- Aufbau und Betreuung der CI/CD-Pipeline mit IBM UrbanCode Deploy
- Management und Dokumentation von ORR-Controls (Application, Release, Decommission)
- Testkoordination, Testdurchführung und Testdokumentation

**IT-Umgebung:** SAP R/3, SAP HANA, GCP Cloud, ServiceNow, IBM UrbanCode Deploy, JIRA, Confluence, HP ALM, Control-M, SQL Server, Oracle, MS Access, GitHub, BitBucket, Artifactory, Terraform, PowerShell, CyberArk

12/2024 – 01/2025 **Evangelisches Jugend- und Fürsorgewerk (EJF)**, Sozialwesen, Berlin

Rolle: Requirements Engineer

Thema: Requirements Engineering für ERP-Modul-Einführung

In diesem Kurzprojekt wurde bestehende Projektartefakte (Protokolle, Anforderungen, Konzepte, Dokumentation, etc.) von mir geprüft und eine Handlungsempfehlung (IST, SOLL, Vorgehensweise) erfolgreich erstellt, um das Projekt aufzustellen.

**Aufgaben und Beratung hinsichtlich:**

- Dokumentenanalyse
- Aufbereitung und Visualisierung der Ergebnisse (Excel, Powerpoint)
- Beratung und Empfehlung Anforderungsanalyse und -management
- Präsentation und Übergabe

08/2022 – 03/2024 **VTG GmbH**, Industrie-/Transport u. Logistik-Unternehmen, Hamburg

Rolle: Agiler IT-Business Analyst (Projekt- und Anforderungsmanagement)

Thema: Übergreifende Business Analyse für IT-Projekte der IT-Roadmap

Cross-funktionaler Einsatz als zentraler Ansprechpartner („Brückenbauer“) zwischen Business, IT-Architektur, Projektleitung und mehreren agilen Entwicklungsteams – mit Fokus auf End-to-End-Anforderungsmanagement, technische Konzeption sowie Koordination in komplexen IT-Vorhaben.

Dabei agierte ich als Bindeglied zwischen Fachbereichen und IT – mit Verantwortung für die ganzheitliche Analyse, Konzeption und Kommunikation komplexer Anforderungen über System- und Teamgrenzen hinweg.

**Aufgaben, Coaching und Beratung hinsichtlich:**

- Analyse und Konzeption von Datenmanagement und Geschäftsprozessen
- Dokumentation von Systemen, Schnittstellen und Prozessen
- Schnittstelle zwischen den Initiativen und den Scrum Umsetzungsteams hinsichtlich der Anforderungen
- Aufnahme der Anforderungen für diverse Initiativen zusammen mit den Anfordernden (Story Telling)
- Dokumentation der Anforderungen in User Stories gemäß INVEST Ansatz
- Aufbereitung der Epics und User Stories für Scrum Teams

- Berücksichtigung und Weiterentwicklung des bestehenden UX/UI Konzepts
- Vorstellen der User Stories in Refinements
- Vorabnahme der User Stories nach Bereitstellung durch die Scrum Teams
- Abstimmung mit IT-Portfolioprojektmanagement und Business/IT-Architektur

#### Auswahl von IT-Projekten (Initiativen):

- **Projekt 1: Yield Management-Integration mit Microsoft Dynamics CRM, Microservice, PowerAutomate, RabbitMQ und ERP**  
Zentralverantwortlicher IT-Business Analyst für 3 Entwickler-Teams (2 interne Scrum + externes Team) + Fachbereich (Analyse, Konzeption, Beratung, Dokumentation hinsichtlich Anforderungen, Daten, Schnittstellen, etc.) und enge Zusammenarbeit mit der IT-Projektleitung
- **Projekt 2: Integration des Lieferantenmanagementsystems JAGGAER und Carveout ERP (Monolith zu Microservice-Architektur und Angular-Frontend)**  
Zentralverantwortlicher IT-Business Analyst/Projektmanager für Entwickler-Team und JAGGAER-Support-Team + Fachbereiche
- **Projekt 3: Unterstützung bei der Integration von LeanIX (Enterprise Architecture Management)**
- **Projekt 4: Dokumentation von IT-Systemen (u.a. Microsoft Dynamics CRM)**
- **Projekt 5: Unterstützung bei d. Digitalisierung des Mobile Services & Backlog Managements**
- **Projekt 6: Aufbau der Business Analyse (Vorgehen, Aufgaben, etc.)**
- **Projekt 7: Umsetzung von diverser User Stories/Changes (ERP-Anpassungen)**
- **Projekt 8: Analyse GeoFences verwalten (GeoJSON)**

IT-Umgebung: Confluence, JIRA, MIRO, FIGMA, LeanIX, JAGGAER, Microsoft Teams, Microsoft Planner, Microsoft Office, Visual Studio, Postman, Zephyr, GitLab, BitBucket, SQL-Server, UML, BPMN, Scrum, Kanban, Microservices, SAP S/4 HANA, JAGGAER, Datenformate (JSON, Protobuf, CSV), RabbitMQ, Angular Frontends, AWS, Azure, Microsoft Dynamics 365 CRM, Microsoft Access, VBA, etc.

08/2021 – 09/2022 **ITZBund**, Öffentlicher Sektor, Bonn

Rolle: Anforderungsmanager

Thema: FATCA-Verfahren (Bundeseinheitliche Spezialverfahren der Steuerverwaltung)

Verantwortlich für das Anforderungsmanagement und die fachliche Beratung im FATCA-Verfahren – inklusive Erstellung technischer Fachkonzepte, Lasten-/Pflichtenhefte, Mockups sowie Unterstützung der Entwicklungs- und Testprozesse im regulierten Umfeld des öffentlichen Sektors, um das Bestandssystem zu erweitern, das Berichtswesen und Business Intelligence zu verbessern und ein Löschkonzept zu implementieren.

Das FATCA-Verfahren (Foreign Account Tax Compliance Act) ist ein automatisiertes Meldeverfahren, mit dem das BZSt Kontodaten von Banken von in den USA steuerpflichtigen Personen sammelt und an die US-Steuerbehörde IRS übermittelt – auf Grundlage eines Abkommens zwischen Deutschland und den USA. Es dient der Bekämpfung von Steuerhinterziehung und wird technisch durch das BZSt mit Unterstützung des ITZBund betrieben. Die Meldepflicht für Konten anderer teilnehmender Staaten wird mit dem CRS-Verfahren (Common Reporting Standard) gelöst.

#### Aufgaben, Coaching und Beratung hinsichtlich:

- Lastenhefte, Pflichtenhefte, Kommunikationshandbücher und Technische Dokumentation erstellen
- Produktionssupport und Bearbeitung von ASPE-Tickets
- Analysen und Konzepte erstellen (z.B. Löschkonzept, Datenmodelle, Verbesserung des Berichtswesens, Business Intelligence, etc.)
- Mockups/Wireframes erstellen
- Beratung des Fachbereichs (BZSt)
- Unterstützung von Entwicklungs- und QS-Prozessen (Anforderungsmanagement, Architektur u. Entwicklung, Test und Projektleitung beraten)
- Kommunikation mit Schnittstellenpartner
- Präsentationen erstellen und Vorträge halten auf Workshops, Kick-Offs und anderen Veranstaltungen

IT-Umgebung: Oracle, SQL, UML, BPMN, XMLSpy, Microsoft Visio, Sharepoint, DOORS, Balsamiq, UMLet, JAVA, V-Modell XT ITZBund, Microsoft Office, SQL Navigator, Microsoft Access

12/2017 – 10/2022 **AEW Invest GmbH (NATIXIS)**, Immobilien Asset Management, Frankfurt

Rolle: IT-Business Consultant, IT-Projektleiter

Thema: Business IT-Systeme (PMS, DWH, DMS, BI) integrieren

Konzeption und Aufbau eines integrierten Portfoliomanagementsystems auf Basis von Stamm- und Bewegungsdaten (SPV-, Property-, Vertrags-, Buchhaltungs- und Controllingdaten) unter Berücksichtigung der Anforderungen des HGB.

Integration eines Dokumentenmanagementsystems, Fachliche Beratung von Geschäftsführung und IT-Leitung.

#### **Aufgaben und Beratung hinsichtlich:**

- Anforderungsanalyse, Beratung und Konzeption (IT-Konzept, Cloud Technologien, Portfolio Management System, ERP, Data Warehouse, Web Frontend, Dashboards und Reporting)
- Umsetzung eines komplexen Stammdatenmanagements sowie einer integrierten Vertragsdatenverwaltung für Immobilien, SPVs, Kredit- und Beteiligungsgeschäft, Beteiligungsstrukturen, Fonds u. Partnergesellschaften (inkl. Property Manager)
- Erstellung und Pflege von Pflichtenheften und IT-Konzepten
- Anwendungsentwicklung mit VBA (Excel, Access, SQL Server)
- Projektmanagement und Koordination mit internen und externen Stakeholdern (IT, Business, Dienstleister)
- Automatisierung von Prozessen und Schnittstellen (XML, CSV) zu SAP-/Kreditsystemen
- Unterstützung bei Systemauswahl (Virtuelle Datenräume, Document Management Systeme und Rechenzentren/Clouds)
- Unterstützung bei Systemintegration des Otris DMS (Dokumentenmanagement)
- Dokumentation sowie Training der Anwender
- Datenanalyse und -modellierung
- Aufbau von Analyse- und Reporting-Lösungen (Business Intelligence)

IT-Umgebung: MS Excel, MS Access, VBA (ADO, SQL), XML, Easy/Otris DMS, VISIO (UML, BPMN), Cloud, MS SQL Server, C#.NET, Web-Technologien, PowerPivot, PowerBI, PowerQuery, SAP

06/2016 – 12/2019 **ITZBund**, Öffentlicher Sektor, Bonn

Rolle: Anforderungsmanager (VIFA, FA-Batch/SpAZI)

Thema: IdNr-Verfahren (Bundeseinheitliche Spezialverfahren der Steuerverwaltung)

Hauptverantwortlich für das Anforderungsmanagement der Teilverfahren VIFA und FA-Batch/SpAZI und die fachliche Beratung im IDNR-Verfahren - inklusive Erstellung technischer Fachkonzepte, Pflichtenhefte, Mockups sowie Unterstützung der Entwicklungs- und Testprozesse im regulierten Umfeld des öffentlichen Sektors, um das Bestandssystem zu erweitern, das Berichtswesen zu verbessern und ein DSGVO-Löschkonzept zu implementieren.

Das IdNr-Verfahren dient der zentralen Vergabe und Verwaltung der Steuer-Identifikationsnummer durch das BZSt und bildet eine wichtige Grundlage für zahlreiche KONSENS-Fachverfahren (z. B. ESt-Veranlagung, ELStAM, KSt, USt, GeCo), da die IdNr als einheitlicher Personenidentifikator dient.

Es umfasst mehrere Teilverfahren (u. a. SpAZi, VIFA, XMeld, FamKa, etc.) und ist technisch über standardisierte XSteu-/OSCI-Schnittstellen eng mit den Landesrechenzentren (z. B. HZD – Hessische Zentrale für Datenverarbeitung), den Finanzämtern sowie KONSENS-Fachverfahren verzahnt.

FA-Batch/SpAZi: Speicher- und Abrufverfahren zur Zuordnung der Identifikationsnummer (IdNr/Steuernummer der Finanzämter)

VIFA: Vergabe der IdNr durch das Finanzamt

**Aufgaben:**

- Pflichtenhefte, Kommunikationshandbücher und Technische Dokumentation erstellen
- Produktionssupport und Bearbeitung von ASPE-Tickets
- Analysen und Konzepte erstellen
- Beratung des Fachbereichs (BZSt)
- Unterstützung von Entwicklungs- und QS-Prozessen (Anforderungsmanagement, Architektur u. Entwicklung, Test und Projektleitung beraten)
- Kommunikation mit Schnittstellenpartner (z.B. HZD)
- Präsentationen erstellen und Vorträge halten auf Workshops, Kick-Offs und anderen Veranstaltungen in Bonn und Berlin
- Datenanalyse und -modellierung für AdHoc- und Standardreporting
- Konzeption und Anpassung der Datenmodelle und Schnittstellen (Stammdaten von Personen)
- Wartung und Erweiterung der Datenvalidierungsregeln (technisch, fachlich, etc.) des XML-ETL-Prozesses (u.a. Schnittstelle ITZBund/Finanzbehörden)
- Erstellung des DSGVO-Löschkonzeptes
- Aufbau von Analyse- und Reporting-Lösungen (Business Intelligence) zur Prozess-, Release- und Datenqualität-Überwachung

IT-Umgebung: DB2, SQL, UML, BPMN, XMLSpy, MS Visio, Sharepoint, DOORS, Balsamiq, exorbyte MatchMaker, JAVA, SOA, COBOL, V-Modell XT ITZBund, Microsoft Office, Microsoft Access

**Projekte:**

- Analyse VIFA: Vollständige Analyse, Dokumentation und fachliche Neuausrichtung des Teilverfahrens VIFA mit LH/PH nach V-Modell XT.
- GINSTER-Konzept für Gremien: Konzept zur strukturierten Nutzung und Erweiterung der XML-Inhalte (GINSTER) für länderübergreifende Abstimmungen im IdNr-KONSENS-Verfahren.
- GeCo (Gesamtfalladministration / VGP-Controller): Beratung und Informationsaustausch mit KONSENS-Verfahren
- Schnittstellenbereinigung SpaZI/FA-Batch: Identifikation, Klärung und Korrektur fehlerhafter XML-Schnittstellen im IdNr-Verfahren, enge Abstimmung mit der HZD (technischer KONSENS-Nutzer/Betreiber).
- Erweiterung FA-Dialog: Fachliche Erweiterung der Eingabemasken im FA-Dialog zur verbesserten Suche von Daten im Kontext IdNr/Steuernummer.
- SOA-Readiness (Monolith-Carveout): Fachliche Begleitung der Vorbereitung auf eine serviceorientierte Architektur (SOA) bei gleichzeitiger Weiterpflege der monolithischen COBOL-Bestandssysteme (XMeld).
- BI-Datenqualitätsmonitoring: Entwicklung eines BI-Tools zur systematischen Überwachung und Visualisierung der Datenqualität nach jedem Release.
- Fehlermeldungskonzept (Input/Output): Entwicklung technischer und fachlicher Fehlermeldungen zur besseren Nachvollziehbarkeit und Nutzerführung.
- Code-Review & Fehleranalyse: Identifikation von fachlich nie abgestimmten Codeanteilen und Rückbau fehlerhafter Entwicklungen.
- Datenmodellierung SpaZI: Pflege und Erweiterung der XML-/Stammdatenmodelle inkl. Validierungslogik im ETL-Prozess.
- DSGVO-Löschkonzept: Fachliche Konzeption eines Löschverfahrens zur Erfüllung der DSGVO-Vorgaben im IdNr-System.

01/2014 – 05/2016 **DWS Holding & Services GmbH** (Deutsche Bank), Asset Manager/Investmentgesellschaft, Frankfurt am Main  
 Rolle: Anforderungsmanager, Projektmanager, IT-Business Analyst  
 Thema: Aladdin Green Package Integration

Einführung von BlackRock Aladdin als zentrale Investmentmanagement-Plattform, die auch zur Ablösung von MSCI RiskMetrics diente. Regulatorisches Monitoring und Reporting wurden weiterhin über den AM Risk Navigator sichergestellt, da Aladdin die erforderliche Flexibilität in bestimmten aufsichtsrechtlichen Bereichen nicht bot.

**Aufgaben:**

- Ablösung des Vendors für Marktrisiko RiskMetrics durch BlackRock Aladdin
- Anpassung der Schnittstellen und Anwendungen sowie Reporting (AM Risk Navigator)

IT-Umgebung: MS SQL Server, T-SQL, Excel, SSRS, RiskMetrics, BlackRock Aladdin, Oracle, XML, HP ALM, dbClarity

01/2012– 05/2016 **DWS Holding & Services GmbH** (Deutsche Bank), Asset Manager/Investmentgesellschaft, Frankfurt am Main  
 Rolle: Anforderungsmanager, Projektmanager, IT-Business Analyst, Entwickler

In den IT-Projekten von 2007 bis 2016 der DWS (DWS Investment GmbH, DeAM, etc.) war ich als externer Lead IT-Consultant für Management und Entwicklung des IT-Systems (AM Risk Navigator, Risk Data Warehouse) des Risk- und Control Managements, welches im Jahre 2025 weiterhin (jetzt in der Cloud) erfolgreich betrieben wird, verantwortlich (ca. 3000 Fonds) und hatte Führungsverantwortung für 4 IT-Freelancer in Frankfurt am Main und IT-Teams in USA, Indien und Europa. Des Weiteren war ich Ansprechpartner und Koordinator für andere Fachabteilungen, externe IT-Dienstleister und Prüfgesellschaften im Rahmen der IT-Projekte. Ich war externer Berater der Abteilungsleitung und der IT-Verantwortlichen. Die Systeme wurden von mir als Data Engineer und Anwendungsentwickler technologisch verbessert (u.a. Ablösung von MS Access) und Prozesse weiter automatisiert.

**Aufgaben:**

- Requirements Engineering für AM Risk Frontend (WPF)
- Konfiguration und Testen eines .NET Frontends mit Abstraktions- und Freigabeschicht (AM Risk Navigator)
- Integriertes Risk Monitoring & Reporting (VaR, StressTest, Backtesting, Leverage, Liquidity Risk) für AM Risk Navigator bauen
- Leverage Calculation Platform bauen
- AIFMD Reporting, Client Reporting Effizienzsteigerung (OpEx) bauen
- Derivate Reporting bauen
- Data Warehouse Interfaces
- Master Data Management (Unternehmen, Fonds, Benchmarks, Limits/Thresholds, etc.)
- SQL Server 2005/2008 Migration
- Data Center Wechsel unterstützen
- SQL Server Job/Control-M Migration
- Leverage Calculation bauen
- On-boarding US Portfolios
- Integration von QlikView als BI-Tool in der Fachabteilung
- Neue Datenmodelle für Analyse und Reporting (Data Vault)
- IT-Strategie, diverse Analyse Tools und Reporting

IT-Umgebung: MS SQL Server, MS Access, VBA, T-SQL, SQL, XML, Oracle, SSIS, RiskMetrics, QlikView, SSRS, dbClarity, Control-M, C#.NET

09/2011– 11/2011      **Corpnext GmbH**, Personaldienstleister, Frankfurt am Main  
 Rolle: IT-Business Analyst, Entwickler  
 Thema: Migration von StaffIt auf Salesforce (XML/CSV)

**Aufgaben:**

- Aufbereitung der Daten aus StaffIt
- Migration der Daten nach Salesforce
- Test und Abnahme

IT-Umgebung: MS Access, VBA, SQL, XML, Salesforce, StaffIt

01/2007– 12/2011      **DWS Holding & Services GmbH** (Deutsche Bank), Asset  
 Manager/Investmentgesellschaft, Frankfurt am Main

Rolle: Anforderungsmanager, Projektmanager, IT-Business Analyst, Entwickler

Im Rahmen regulatorischer und operationeller Anforderungen wurde ich als externer IT-Consultant beauftragt, eine bestehende komplexe MS Access-Lösung im Risk & Control Management der DWS/DeAM zu analysieren, weiterzuentwickeln und langfristig tragfähig zu gestalten. Parallel galt es, eine alternative Oracle-basierte Lösung (IT Indien) zu bewerten, die jedoch die Anforderungen der Fachabteilung nicht erfüllte.

Daraufhin wurde unter meiner Federführung zusammen mit der Fachabteilung eine alternative Lösung (AM Risk Navigator, Risk Data Warehouse) auf Basis von SQL Server, C#.NET, MS Access und XML-Technologie aufgebaut, die anschließend produktiv durch die IT übernommen wurde. Diese Lösung war in der Lage, mehrere tausend XML-Dateien täglich zu verarbeiten, inklusive XML/PDF-Archivierung, Monitoring, Limitsystem, Stammdatenverwaltung, Reporting und flexiblen Datenmodell.

**Aufgaben:**

- UCITS IV/KID Reporting System bauen
- Liquidity Risk System (RC Banken Liquidity Analyser, RiskMetrics)
- Backtesting Monitoring & Reporting Tool bauen
- Testen, Analyse und Bewertung eines BI-System (Armanta)
- Mitarbeit Abstraktionsschicht (Expression Layer, Limit System, Approval Layer, Stakeholder Interface)
- Requirement Spezifikation (AM Risk Navigator)
- Regulatorische Monitoring & Reporting Lösungen
- Anforderungsspezifikation (AM Risk Navigator)
- Derivative Free Check Process/Tool bauen
- regulatorische Monitoring & Reporting Lösungen
- Time Series Upload Process (Bloomberg/RiskMetrics)
- On-boarding APAC Portfolios
- Dashboards mit MS Access und Excel bauen
- SQL Server 2000/2005 Upgrade
- External Auditor Reporting System (KPMG)
- Mitarbeit Migration VBA XML Loader zu C#.Net RiskMetrics XML Loader
- Reconciliation Lösung bauen
- Securities Lending Reporting bauen
- Early Warning System (Credit Spreads, Markt Data)
- Counterpart Risk Reporting bauen
- Access/SQL Server 2000 Upgrade

- regulatorische Monitoring & Reporting Lösungen
- RiskMetrics XML Korrekturlauf bauen
- DeAMFit Client Reporting bauen
- Testen, Analyse und Bewertung einer Oracle- sowie ETL-Lösung
- diverse Analyse Tools und Reporting bauen

IT-Umgebung: MS SQL Server, MS Access, VBA, T-SQL, SQL, XML, Oracle, SSIS, RiskMetrics, Armanta, Bloomberg, SFTP, C#.NET

- 06/2006 – 02/2007 **Quartal Financial Solutions AG**, IT-Consulting/Software-Anbieter für Finanzindustrie, Frankfurt am Main/ Zürich  
Rolle: IT-Analyst (Diplomand)  
**Aufgaben:**  
Erstellung einer Studie zur automatisierten Abwicklung von Bestandsprovisionen im Fondsgeschäft unter Einsatz von SWIFT ISO 20022/UNIFI.  
  
IT-Umgebung: MS Access, VBA, SQL, XML, Altova XML Spy/Mapforce, Quartal Commission
- 08/2006 – 11/2006 **AmpegaGerling Investment GmbH**, Bank/Investmentgesellschaft, Frankfurt am Main/ Hannover  
Rolle: IT-Analyst (Werkstudent)  
**Aufgaben:**
- Integration einer Reportinglösung für Fonds-Factsheets, Monatsreporting
  - Anlageausschussreporting
- IT-Umgebung: Quartal Flow, MS SQL Server
- 03/2005 – 07/2006 **Quartal Financial Solutions AG**, IT-Consulting/Software-Anbieter für Finanzindustrie, Frankfurt am Main  
Rolle: IT-Analyst, Entwickler (Werkstudent)  
**Aufgaben:**
- Aufbau einer komplexen CRM-Lösung basierend auf MS-Access.
  - Erstellung einer Anwendung zur dynamischen Abbildung mehrschichtiger Sales-Vorgänge in einer internationalen Konzernstruktur.
- IT-Umgebung: MS Access, VBA, SQL
- 10/2003 – 09/2004 **BWG & Co.KG mbH (voestalpine)**, Industrie & Transportwesen, Butzbach  
Rolle: IT-Analyst, Entwickler (Werkstudent)  
**Aufgaben:**
- Integrationsunterstützung einer auf Java-basierten Softwarelösung zur digitalen Prüfergebnisaufnahme
  - Interstützung zur Verbesserung der Performance werkübergreifender Datenbanken
  - Optimierung und Erweiterung einer komplexen MS Access Systemlandschaft.
- IT-Umgebung: MS Access, VBA, SQL, Java